

**STICHTING FRIENDSHIP SPORTS CENTRE  
TE AMSTERDAM**

Rapport inzake jaarstukken 2024

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **ACCOUNTANTSRAPPORT**

|   |                    |   |
|---|--------------------|---|
| 1 | Opdracht           | 3 |
| 2 | Algemeen           | 4 |
| 3 | Resultaat          | 5 |
| 4 | Financiële positie | 7 |

|   |                                  |   |
|---|----------------------------------|---|
| 1 | <b>BESTUURSVERSLAG OVER 2024</b> | 9 |
|---|----------------------------------|---|

### **JAARREKENING**

|   |                                                       |    |
|---|-------------------------------------------------------|----|
| 1 | Balans per 31 december 2024                           | 11 |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2024                   | 12 |
| 3 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling      | 14 |
| 4 | Toelichting op de balans per 31 december 2024         | 22 |
| 5 | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024 | 31 |
| 6 | Overige toelichting                                   | 36 |

### **OVERIGE GEGEVENS**

|   |                                                     |    |
|---|-----------------------------------------------------|----|
| 1 | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 39 |
|---|-----------------------------------------------------|----|

Aan het bestuur van  
Stichting Friendship Sports Centre  
Beemsterstraat 652  
1027ED Amsterdam

| <i>Kenmerk</i>   | <i>Behandeld door</i> | <i>Datum</i>      |
|------------------|-----------------------|-------------------|
| FSC jaarrekening | Jan Accountants       | 15 september 2025 |

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot uw Stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 14.983.588 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -151.626, gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 39 van dit rapport.

## **2 ALGEMEEN**

### **2.1 Verwerking van het verlies 2024**

Het verlies over 2024 bedraagt € 151.626 tegenover een verlies over 2023 van € 562.429.

De bespreking van het resultaat is opgenomen op pagina 5.

De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen onder de overige gegevens van het financieel verslag.

### **2.2 Verwerking van het verlies 2023**

Het verlies ad € 562.429 is in mindering gebracht op de bestemmingsreserves.

### 3 RESULTAAT

#### 3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2024 bedraagt negatief € 151.626 tegenover negatief € 562.429 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

|                                                                           | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Verschil 2024    | Verschil<br>realisatie-<br>begroting<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|----------------------------------------------|
|                                                                           | €                  | €                 | €                  | €                | €                                            |
| <b>Baten</b>                                                              |                    |                   |                    |                  |                                              |
| Baten van particulieren                                                   | 12.482             | 3.125             | 17.799             | -5.317           | 9.357                                        |
| Baten van bedrijven                                                       | 1.555.281          | 1.139.600         | 1.286.175          | 269.106          | 415.681                                      |
| Baten van loterijorganisaties                                             | 1.061.654          | 700.000           | 748.240            | 313.414          | 361.654                                      |
| Subsidiebaten                                                             | 250.000            | 250.000           | 1.433              | 248.567          | -                                            |
| Som van de geworven baten                                                 | 2.879.417          | 2.092.725         | 2.053.647          | 825.770          | 786.692                                      |
| Baten als tegenprestatie voor de levering<br>van producten en/of diensten | 1.518.383          | 1.372.158         | 1.221.252          | 297.131          | 146.225                                      |
| PGB baten                                                                 | 150.050            | 540.000           | 219.471            | -69.421          | -389.950                                     |
| <b>Bruto-omzetresultaat</b>                                               | <b>4.547.850</b>   | <b>4.004.883</b>  | <b>3.494.370</b>   | <b>1.053.480</b> | <b>542.967</b>                               |
| <b>Lasten</b>                                                             |                    |                   |                    |                  |                                              |
| <b>Beheer en administratie</b>                                            | <b>328.489</b>     | <b>349.417</b>    | <b>289.098</b>     | <b>39.391</b>    | <b>-20.928</b>                               |
| <b>Wervingskosten</b>                                                     | <b>1.111.691</b>   | <b>808.508</b>    | <b>1.022.679</b>   | <b>89.012</b>    | <b>303.183</b>                               |
| <b>Besteed aan doelstelling</b>                                           |                    |                   |                    |                  |                                              |
| Personeelslasten                                                          | 938.807            | 1.067.555         | 832.145            | 106.662          | -128.748                                     |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                                     | 442.612            | 980.000           | 743.326            | 299.286          | 62.612                                       |
| Huisvestingslasten                                                        | 836.463            | 1.047.762         | 858.124            | -21.661          | -211.299                                     |
| Exploitatielasten                                                         | 1.182              | 6.000             | 9.467              | -8.285           | -4.818                                       |
| Kantoorlasten                                                             | 77.451             | 113.040           | 93.839             | -16.388          | -35.589                                      |
| Autolasten                                                                | 89.752             | -                 | 30.016             | 59.736           | 89.752                                       |
| Verkooplasten                                                             | 12.433             | 5.150             | 22.955             | -10.522          | 7.283                                        |
| Algemene lasten                                                           | 229.117            | 260.110           | 160.757            | 68.360           | -30.993                                      |
| Som der lasten                                                            | 3.227.817          | 3.479.617         | 2.750.629          | 477.188          | -251.800                                     |
| <b>Resultaat</b>                                                          | <b>-120.147</b>    | <b>-632.659</b>   | <b>-568.036</b>    | <b>447.889</b>   | <b>512.512</b>                               |
| Financiële baten en lasten                                                | -31.479            | -                 | 5.607              | -37.086          | -31.479                                      |
| <b>Saldo</b>                                                              | <b>-151.626</b>    | <b>-632.659</b>   | <b>-562.429</b>    | <b>410.803</b>   | <b>481.033</b>                               |

### 3.2 Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2024 ten opzichte van 2023 kan als volgt worden geanalyseerd:

|                                                   | 2024    |                |
|---------------------------------------------------|---------|----------------|
|                                                   | €       | €              |
| <i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>  |         |                |
| Toename werving baten minus lasten fondsenwerving |         | 964.468        |
| <i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>   |         |                |
| Toename besteed aan de doelstellingen             | 39.391  |                |
| Toename personeelskosten                          | 106.662 |                |
| Toename afschrijvingen                            | 299.286 |                |
| Toename overige bedrijfskosten                    | 71.240  |                |
| Afname financiële baten en lasten                 | 37.086  |                |
|                                                   |         | 553.665        |
| <b>Toename resultaat</b>                          |         | <b>410.803</b> |

#### 4 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

|                                             | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                             | €                 | €                 |
| <b>Beschikbaar op lange termijn:</b>        |                   |                   |
| Reserves en fondsen                         | 11.568.060        | 11.719.686        |
| Langlopende schulden                        | 1.725.366         | -                 |
|                                             | <u>13.293.426</u> | <u>11.719.686</u> |
| <b>Waarvan vastgelegd op lange termijn:</b> |                   |                   |
| Materiële vaste activa                      | 11.510.055        | 10.382.898        |
| Financiële vaste activa                     | 40.000            | -                 |
|                                             | <u>11.550.055</u> | <u>10.382.898</u> |
| <b>Werkkapitaal</b>                         | <u>1.743.371</u>  | <u>1.336.788</u>  |
| <br>Dit bedrag is als volgt aangewend:      |                   |                   |
| Vorraden                                    | 40.916            | 4.836             |
| Vorderingen                                 | 1.208.139         | 982.417           |
| Liquide middelen                            | 2.184.478         | 1.464.767         |
|                                             | <u>3.433.533</u>  | <u>2.452.020</u>  |
| <b>Af: kortlopende schulden</b>             | <u>1.690.162</u>  | <u>1.115.232</u>  |
| <b>Werkkapitaal</b>                         | <u>1.743.371</u>  | <u>1.336.788</u>  |

## **FINANCIEEL VERSLAG**



**BESTUURSVERSLAG OVER 2024**

## **BESTUURSVERSLAG 2024**

### **Algemene informatie**

#### a. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Friendship Sports Centre (hierna te noemen "FSC") is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. Friendship Sports Centre biedt een veilige sportaccommodatie voor kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte door het samenwerken met maatschappelijke partners en ondernemingen.

#### b. Doelstelling + vertaling in visie/beleid/strategie en activiteiten

##### Primaire doelstelling;

De doelstelling van FSC is het bieden van een veilige, bereikbare en toegankelijke sportaccommodatie voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of beperking. Daarnaast werken wij samen met maatschappelijke partners en ondernemingen en geven we invulling aan een Leerwerkbedrijf voor dezelfde doelgroepen. Het Centre richt zich hiermee op de drie pijlers, te weten Sport, Leren en Werken voor deze doelgroepen.

FSC wil een positieve bijdrage leveren aan de gezondheid en het welzijn van kinderen/jongeren of ouderen met een handicap of beperking door het aanbieden en faciliteren van sporten op een voor deze doelgroepen speciaal aangepaste locatie. Daarom ontwikkelen, ondersteunen en exploiteren wij voorzieningen die, concreet bijdragen aan het welzijn van deze doelgroepen door middel van sport.

FSC is meer dan sport alleen. Het is ook een werkleerbedrijf (Friends at Work) waar mensen met een beperking of handicap ingezet worden bij uitvoerende werkzaamheden op FSC.

Voor jongeren met een PGB – persoonsgebonden budget – biedt Friends at Work een dagbesteding aan. De dagbesteding is een combinatie van werken, leren, creatieve activiteiten en erop gericht de kandidaten – natuurlijk binnen hun mogelijkheden en belastbaarheid – volwaardige taken te laten verrichten. Friends at Work zorgt voor gekwalificeerde begeleiders op ieder vlak. De vorm van begeleiding heeft altijd zelfredzaamheid als uitgangspunt. Kandidaten de ruimte geven om te leren, fouten te maken, te ontwikkelen en te verzelfstandigen. Inmiddels werken er 30 jongvolwassenen tussen de 16 en 35 jaar en zijn (in wisselende samenstellingen) aanwezig op maandag, dinsdag, woensdag, donderdag en vrijdag.

Wij zetten sport in voor deze doelgroep om door middel van sport bepaalde kernwaarden aan te leren zoals zelfvertrouwen, samenwerken en omgaan met winst en verlies. Zo kunnen deze jongeren leren, sporten en werken.

#### Secundaire doelstelling;

FSC streeft ernaar een 'Best Practice' locatie te zijn in Nederland die breedtesport ontwikkelt en uitvoert voor kinderen/jongeren en ouderen met een handicap of een beperking, waardoor deze doelgroep, door middel van sport, meer zelfvertrouwen en vergroting van hun eigenwaarde ontwikkelt. Dit beïnvloedt het socialiseringsproces positief en haalt mensen uit hun isolement. Wij zoeken proactief de samenwerking op met andere foundations en soortgelijke organisaties, die zich op deze doelgroepen richten, door het beschikbaar stellen van onze kennis en onze (sport) ruimten. Door de ontwikkeling en het delen van onze kennis en ervaringen, dragen wij bij aan de integratie tussen de verschillende doel- en bevolkingsgroepen. Wij willen hiervoor een kenniscentrum en een inspiratiebron zijn, midden in onze samenleving.

#### Missie

Onze missie is het leven van mensen met een beperking verrijken door sport in een unieke en stimulerende omgeving.

#### Visie

Sport draagt bij aan conditie, welzijn, sociale verbanden en mentale kracht. Uit verschillende onderzoeken is gebleken dat kinderen en jongeren met een beperking nog meer profijt hebben van deze positieve effecten dan valide kinderen. Des te wranger is het dat zij vaak op reguliere sportclubs niet terecht kunnen. Ook volwassenen met een beperking en ouderen hebben extra profijt van sport, maar zij kunnen eveneens niet overal terecht. Voor deze doelgroepen is een veilige en vertrouwde omgeving om te sporten en sociale contacten op te bouwen geen vanzelfsprekendheid

### **Samenvatting verantwoordingsverklaring**

#### Wijze van besturen

Het bestuur van de Beheerstichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het beheer van FSC en delegeert de uitvoering hiervan aan haar algemeen directeur Etienne Spee. Met Etienne is in 2018 een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd aangegaan. In de statuten en het bestuursreglement/directiereglement staan verder de randvoorwaarden vermeld waarbinnen de directeur beslissingsbevoegd is. Het bestuur houdt hierop toezicht en toetst de vastgelegde besluiten.

#### De bestuurssamenstelling van FSC in 2024:

Het bestuur bestaat uit Joop Rengers-Voorzitter, Henk Menks-Penningmeester en Camiel Cevat in de functie van secretaris en Frank Keessen in de functie van Algemeen Bestuurslid.

#### Informatie over bezoldigings- en vergoedingenbeleid

Aan het bestuur wordt geen bezoldiging verstrekt.

#### Wijze van benoeming van de directie en het bestuur en de zittingsduur van de leden:

De directeur van FSC wordt benoemd en aangesteld door het bestuur van de stichting. Er is sprake van een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Leden van het stichtingsbestuur worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Het bestuur maakt ieder jaar een update van het rooster van aftreden. Bestuursleden kunnen ten hoogste twee maal voor een aansluitende periode worden herbenoemd, in totaal dus voor maximaal 12 jaar. Zie rooster van aftreden:

| Naam       | 1 <sup>e</sup> termijn   | 2 <sup>e</sup> termijn   | 3 <sup>e</sup> termijn   | Aftreden   | Opmerking                                                                                       |
|------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| J. Rengers | 03-03-2015<br>02-03-2019 | 03-03-2019<br>02-03-2023 | 03-03-2023<br>02-03-2027 | 02-03-2027 | Zal in 3 <sup>e</sup> termijn per jaar bekeken worden of er met een jaar verlengd wordt of niet |
| H. Menks   | 01-08-2016<br>31-07-2020 | 01-08-2020<br>31-07-2024 | 01-08-2024<br>31-07-2028 | 31-07-2028 |                                                                                                 |
| C. Cevat   | 08-02-2018<br>07-02-2022 | 08-02-2022<br>07-02-2026 |                          | 07-02-2026 |                                                                                                 |
| F. Keessen | 01-02-2024<br>31-01-2028 |                          |                          |            |                                                                                                 |

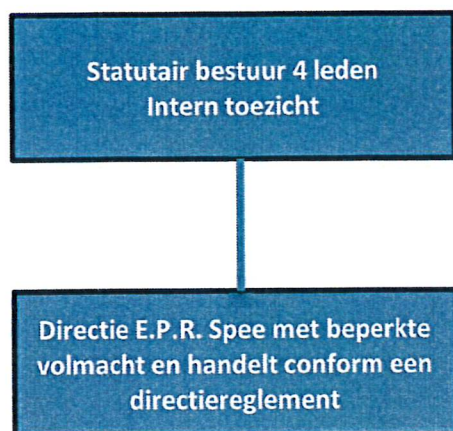
#### Relevante nevenfuncties Bestuur:

Geen van de bestuursleden heeft een nevenfunctie, die conflicteert met het bestuurslidmaatschap van FSC. De nevenfuncties staan vermeld op de website.

#### Belangenverstrengeling Bestuur:

Er is geen sprake van belangenverstrengeling.

Schematisch ziet het bestuursmodel er als volgt uit:



Vergaderingen:

In 2024 hebben totaal 5 bestuursvergadering plaatsgevonden, waarbij in bijna alle gevallen het voltallige bestuur aanwezig was, maar in ieder geval altijd een meerderheid.

Bestuur- en directiereglement FSC

Het bestuur kent een bestuur- en directiereglement welke te vinden is op de website.

Bezoldigings- en vergoedingenbeleid (zie CBF - commissie normstelling, 5.3)

Bestuur: Zoals hierboven vermeld wordt aan het bestuur geen bezoldiging verstrekt.

Directie

Goede doelen moeten voldoen aan een beloningsregeling die onderdeel uitmaakt van de Erkenningregeling van het CBF. De beloning van directeuren is gebaseerd op een BSD-score (Basis Score Directiefunctie) die door de interne toezichthouder (in dit geval Bestuur) wordt vastgesteld. Het CBF heeft een format ontwikkeld dat helpt om de BSD-score te berekenen. De BSD score van de directie komt uit op 510 punten. De totale bezoldiging (zie jaarrekening zelf) past binnen het maximum van de beloningsregeling van het CBF, behorend bij een organisatie behorend onder categorie D.

Bezoldigingsformat bestaat uit:

|                    |                               |
|--------------------|-------------------------------|
| Naam               | E.P.R. Spee                   |
| Functie            | Algemeen Directeur            |
| Aard dienstverband | Onbepaalde tijd v/a 1-11-2018 |
| Aantal uur         | 40                            |

|                                 |                                                                 |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Vakantiedagen                   | 25                                                              |
| BSD score                       | 510                                                             |
| Jaarinkomen                     | € 150.274,83                                                    |
| Pensioen en pensioencompensatie | Geen                                                            |
| Eindejaarsuitkering             | Geen                                                            |
| Auto van de zaak                | Ja                                                              |
| Telefoonvergoeding              | € 50,- p/m                                                      |
| Reiskostenvergoeding            | Op basis van woon-werkverkeer;-max 50 km per dag, € 0,23 per km |
| Overige vergoedingen            | Geen                                                            |
| Auto van de zaak                | Sinds 1 september 2025                                          |

#### Zelfevaluatie Bestuur.

Conform de eisen van het CBF dient er jaarlijks een evaluatie plaats te vinden van het functioneren van de bestuurder en de interne toezichthouder: Hiervoor wordt verwezen naar het document van het CBF: Commissie Normstelling Erkenning Goede Doelen, Categorie D, blz. 19, 5.1.1.e: 5. GOVERNANCE; 5.1.1. e: " jaarlijkse evaluatie van het functioneren van bestuurder en interne toezichthouder. Deze zelfevaluatie is gehouden tijdens de bestuursvergadering van 11 december 2024. De zelfevaluatie is vastgelegd in de notulen van de betreffende vergadering.

#### Effectiviteit en efficiency van bestedingen

FSC werft primair gelden voor de instandhouding van FSC, zodat de diverse doelgroepen kunnen blijven sporten. Daarnaast worden er kosten gemaakt voor fondsenwerving, beheer en administratie. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen worden periodiek gerapporteerd door de directie aan het bestuur en besproken tijdens de bestuursvergaderingen aan de hand van het vastgestelde jaarplan waarin de doelstellingen zijn vastgelegd en de bijbehorende jaarlijks door het bestuur vastgestelde begroting.

#### Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre. Het Ronald McDonald Kinderfonds stond in het verleden garant voor het tekort van de Stichting. Sinds 2016 staat FSC op eigen benen. In het kader van deze verzelfstandiging is door het Ronald McDonald Kinderfonds in 2016 ten uitvoering van de verzelfstandiging een vaststellingsovereenkomst getekend. In 2018 is de laatste betaling ontvangen ten bedrage van € 1 miljoen. Dit bedrag is ter dekking van een jaarlijkse donatie van het fonds in de jaren 2018 tot en met 2021. In verslagjaar 2021 is derhalve de laatste vrijval van € 250.000 ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht, zie daarvoor punt 14 in de 'toelichting staat van baten en lasten'. De continuïteit van de Stichting is

met deze donatie aanzienlijk versterkt. Het spreekt verder voor zich dat Fondsenwerving hoog op de agenda blijft staan.

FSC heeft de ANBI Status en staat geregistreerd in het ANBI register van de belastingdienst.

#### Beleggingsbeleid

FSC heeft geen concreet beleggingsbeleid. De focus op korte termijn is het verkrijgen en continueren van een gezonde jaarlijkse exploitatie gericht op haar doelstellingen.

#### Bestuursreglement en directiereglement:

Het bestuur kent een bestuur- en directiereglement welke te vinden is op de website.

#### Integriteit:

FSC heeft een integriteitsbeleid voor zowel Bestuur als voor personeel (in de breedste zin, zie hieronder). De betreffende documenten staan op de website van FSC. De documenten zijn onderverdeeld in:

##### 1. Gedragsregels/gedragscode & regels integriteit FSC

Deze gedragsregels zijn niet vrijblijvend en dienen te worden nageleefd door alle medewerkers en vertegenwoordigers van FSC in de breedste zin des woords, zoals bestuursleden, vrijwilligers, stagiaires, gedetacheerden etc. Deze gedragsregels staan ook vermeld in de personeelsregelingen (als bijlage 3), maar zijn tevens nader uitgewerkt en/of verduidelijkt in dit betreffende document.

##### 2. Gedragscode & Integriteitsbeleid Bestuur FSC

Zoals hiervoor medegedeeld geldt deze gedragscode ook voor bestuursleden. Voor alle duidelijkheid is er echter ook een apart document opgesteld, waarin specifiek de gedragscode en het integriteitsbeleid van het bestuur FSC zijn vermeld. In 2021 is FSC door het CBF getoetst op Integriteit, door middel van een Thematische Toets. Het rapport van deze toets staat op de website. FSC had geen aanbevelingen en/of opmerkingen.

#### Wijze van uitvoering van integriteit.

Zoals hierboven vermeld staan de betreffende documenten op de website van het Friendship Sports Centre vermeld. 1 x per jaar en bij nieuwe indiensttreding krijgen de medewerkers een update van de gedragsregels/integriteitsregels en de meldingprocedure, zodat het ieder jaar opnieuw weer onder de aandacht wordt gebracht. De medewerkers weten wie de vertrouwenspersoon/integriteitsfunctionaris is en als ze niet bij de betreffende persoon terecht kunnen, om wat voor reden dan ook, bij wie ze zich nog meer kunnen melden (incl. evt. CBF). De vertrouwenspersoon/integriteitsfunctionaris staat melder bij en bespreekt vervolgstappen.

Meldpunt Integriteit (zowel intern als extern):

Het melden van (mogelijke) misstand(en) kan zowel intern als extern worden gedaan bij het meldpunt integriteit, t.w.: Yvonne Wayper (y.wayper@friendshipsc.nl, tel: 06 43926526). Deze vertrouwenspersoon/integriteitsfunctionaris staat de melder bij en bespreekt de vervolgstappen. Deze informatie staat ook op de website vermeld.

Registratie Integriteit:

In 2024 is er geen melding geweest in het kader van integriteit.

Evaluatie/reflectie op eigen integriteitsbeleid:

Het integriteitsbeleid is geëvalueerd en als duidelijk ervaren.

Klachtenregistratie:

FSC kent een klachtenprocedure. Deze klachtenprocedure is vermeld op de website (incl. klachtenformulier). De meeste klachten komen binnen de mail. Er is 2024 geen klacht binnengekomen.

POST CORONA TIJDPERK

Het was nog steeds spannend hoe het jaar 2024 zich na Corona zou gaan ontwikkelen maar gelukkig hebben de 2 Benefit Night avonden ook weer behoorlijk bijgedragen in de exploitatie. Verder heeft de Gemeente Amsterdam een aanzienlijk extra Corona subsidie verstrekt in de Corona periode ter ondersteuning van de exploitatie.

Het gevolg daarvan is wel dat een aanzienlijk bedrag aan Overheidsmaatregelen NOW terugbetaald moeten worden en als schuld zijn opgenomen in de balans. Met het UWV zal overleg worden gevoerd over een gespreide terugbetaling.

We bieden een overzicht van onze activiteiten gedurende het jaar 2024:

Behaalde baten en resultaten

Geworven baten

De totale inkomsten uit de geworven baten zijn met € 826.000 gestegen van € 2.053.000 naar € 2.879.000.

De geworven baten zijn afkomstig van particulieren, bedrijven, loterijorganisaties en de Gemeente Amsterdam.

Van de Gemeente Amsterdam is een voorschot exploitatiesubsidie verkregen van € 250.000. In het vorige jaar is deze subsidie in mindering gebracht op de investeringen in dat jaar.



Voor de verstrekte subsidie van de Gemeente Amsterdam gelden de volgende nadere verplichtingen:

De subsidie heeft als onderliggend doel het waarborgen van (sportieve) activiteiten voor kwetsbare groepen die gebruik maken van de faciliteiten en mogelijkheden van het centrum.

In het bijzonder:

- Het (tegen maatschappelijk tarief) faciliteren van de hoofdgebruiker, te weten de vereniging Only Friends, die met ongeveer 33 takken van sport, met bijna 800 leden met een handicap, actief is op het centrum;
- Het ondersteunen van de twee buurtsportcoaches die actief zijn bij Only Friends;
- Het (tegen maatschappelijk tarief) mogelijk maken van activiteiten voor kwetsbare doelgroepen uit stadsdeel Noord en de stad (anders dan sporters bij Only Friends). In samenspraak met (mogelijk eigen) partners en de gemeente Amsterdam;
- Het onderzoeken of overplaatsing van bepaalde doelgroepen uit het AGO-bad naar het FSC, onder maatschappelijk tarief, mogelijk is.

Na afloop van een subsidiejaar wordt de definitieve subsidie vastgesteld waarbij het saldo van werkelijke lasten min de baten bij een positief saldo zal moeten worden terugbetaald. Maximaal 10% van het subsidiebedrag mag eerst worden toegevoegd aan een egalisereserve welke niet meer mag bedragen dan 25% van het subsidiebedrag. In 2024 bedraagt het saldo van de werkelijke baten na aftrek van de werkelijke lasten € 151.626 negatief. De subsidie over 2024 bedraagt derhalve € 250.000 en is opgenomen onder de post subsidiebaten in de staat van baten en lasten 2024. Onder de kortlopende verplichtingen is een vooruit ontvangen subsidie voor het jaar 2025 van de Gemeente Amsterdam opgenomen van € 250.000.

De geworven baten van bedrijven en loterijorganisaties ten bedrage van € 2.618.000 zijn in het verslagjaar circa € 583.000 hoger dan in 2023, als volgt gespecificeerd:

|                                                      |                  |
|------------------------------------------------------|------------------|
| Eigen acties waaronder Benefitnight hogere opbrengst | € 304.000        |
| Vriendenloterij hogere opbrengst                     | - 313.000        |
| Overige lagere opbrengst                             | (- 34.000)       |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>€ 583.000</b> |

Ten opzichte van de begroting zijn de geworven baten € 777.000 hoger uitgevallen.

#### Baten met een tegenprestatie

De totale inkomsten uit de baten met een tegenprestatie zijn met € 207.000 gestegen van € 1.441.000 naar € 1.668.000.

De inkomsten uit de horeca zijn gestegen met € 162.000 naar een opbrengst van € 556.000. Na aftrek van inkopen resulteert er een positieve toegevoegde waarde van € 350.000, een forse stijging van € 165.000 ten opzichte van het vorige jaar.

De vergoedingen voor het beschikbaar stellen van ruimte daalden met € 96.000 van € 288.000 in 2023 naar € 192.000 in het verslagjaar.

Een nieuw opgestarte activiteit in 2024, de bakkerij, genereerde een opbrengst van € 159.000.

De vergoedingen voor het gelegenheid geven tot sport stegen net als vorig jaar met € 75.000 naar € 860.000.

De PGB baten na aftrek van kosten zijn met € 69.000 gedaald van € 220.000 naar € 150.000.

Al met al zijn we heel tevreden met de totale geworven baten van € 4.548.000 ten opzichte van € 3.494.000 in het vorige verslagjaar. Desalniettemin blijven we voorzichtig met onze verwachtingen, voor 2025 verwachten we € 4.005.000 aan totale baten.

De stijging van de baten gingen gepaard met een lichte stijging van de directe kosten van de fondsenwerving welke stegen met € 49.000 naar € 978.000. Voor een belangrijk deel is dit veroorzaakt door hogere kosten van de vriendenloterij € 91.000 (inkoop van loten) en hogere directe kosten van evenementen € 46.000 (inhuur personeel) . Daarentegen zijn de uitgaven ten behoeve van de Benefitnight € 60.000 lager dan het vorige jaar.

De netto opbrengst van de vriendenloterij bedraagt € 624.000, zijnde de opbrengst van de verkochte loten € 1.062.000 verminderd met de aankoopwaarde van loten € 438.000. In het vorige verslag bedroeg deze netto opbrengst € 401.000. Een belangrijke stijging dus van € 223.000.

De huisvestingskosten zijn ten opzichte van 2023 licht gedaald met € 22.000 naar € 836.000. Alleen de kosten van periodiek onderhoud en kosten van schoonmaak/hygiëne stegen respectievelijk met € 26.000 en € 15.000. De belangrijkste dalingen kwamen door lagere onroerend zaakbelasting en lagere kosten van energie en verzekeringen.

De overige algemene kosten, inclusief kosten van bestuur zijn gestegen van € 368.000 naar € 470.000, een stijging van € 102.000. Hiervan maken de promotiekosten een belangrijk deel uit ten bedrage van € 148.000 en zijn daarmee € 71.000 hoger dan vorig jaar. De kosten van de accountant zijn gestegen met € 51.000 naar € 59.000. Ook noodzakelijke kosten van

administratieve bijstand maken hier deel van uit. De auto- en vervoerkosten stegen met € 60.000 naar € 90.000. De overige kosten daalden met € 37.000 waaronder dalingen van de automatiseringskosten, verzekeringen en de dotatie aan de voorziening voor dubieuze debiteuren.

De personeelskosten zijn gestegen met € 152.000 naar een niveau in het verslagjaar van € 1.341.000 maar wel € 184.000 lager dan begroting.

Samengevat stegen de totale baten met € 980.000 naar € 4.548.000 (begroting € 4.005.000). De totale kosten stegen met € 606.000 naar € 4.668.000. In totaal steeg de toegevoegde waarde met € 448.000 ten opzichte van het vorige jaar. Uiteindelijk resteert een negatief resultaat van € 120.000 inclusief afschrijvingslasten maar exclusief financiële lasten. De financiële lasten stegen door een opgenomen lening in 2024 voor de energietransitie met € 16.000 naar een niveau van € 31.000 waardoor het uiteindelijk negatieve saldo uitkomt op € 152.000 en daarmee aanzienlijk beter dan de begroting van € 633.000 negatief.

Voorgaande jaren heeft de organisatie alles op alles gezet om de verliezen zo beperkt mogelijk te houden. Voor 2025 blijven we toch voorzichtig en budgetteren we een tekort van € 632.000. De opbrengsten van de Benefitnight en de vriendenloterij blijven moeilijk voorspelbaar en de kosten van onderhoud van het complex blijven onverminderd hoog.

Voor de komende jaren zijn er ook voldoende uitdagingen, met name de kosten van onderhoud en verbetering worden continue gemonitord aan de hand van een Meer-jaren prognose (MJOP) opgesteld. Veel van die kosten zullen in de toekomst worden geactiveerd waardoor de verwachting is dat de afschrijvingslasten ten minste op hetzelfde niveau zullen blijven en wellicht nog iets zullen stijgen.

#### Fiscale status en keurmerk

##### ANBI:

Op 23 mei 2016 heeft de belastingdienst Stichting Friendship Sports Centre formeel aangemerkt als algemeen nut beoogde instelling (ANBI), met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2008. Deze beslissing geldt voor onbepaalde tijd.

##### CBF:

Stichting Friendship Sports Centre voldoet aan de voor haar geldende normen voor de erkenningsregeling Goede Doelen. Deze erkenning is per 1 juli 2016 geëffectueerd door het CBF. Op de website van FSC is het CBF erkenningspaspoort te vinden.

Goede doelen zijn onderverdeeld in de categorieën A tot en met E. A goede doelen zijn de kleinste goede doelen, E de grootsten. Bij elke categorie

behoort een set van normen die afgestemd is op de omvang en complexiteit van een goed doel binnen die categorie. De normen beogen evenwicht te bewerkstelligen tussen enerzijds wat aan verantwoording mag worden verwacht gezien de complexiteit en de omvang van een goed doel en van het beroep dat het doet op de geefbereidheid, en anderzijds de capaciteit van het goede doel en de kosten die gemoeid zijn met het voldoen aan de normen van de Erkenningregeling, zowel om een CBF-Erkenning te krijgen als om deze te behouden. De categorie waartoe een goed doel behoort, wordt door het CBF bepaald aan de hand van de totale baten. Ingaande 1 januari 2025 zijn de volgende Categoriegrenzen vastgesteld: A t/m E. De categoriegrenzen lopen van ondergrens baten naar bovengrens baten t.w. van A € 50.000, B € 50.000, C € 200.000, D € 1.000.000 tot en met E € 7.500.000. Friendship Sports Centre valt derhalve onder Categorie D.

#### Beleid met betrekking tot de verhouding kosten/opbrengsten

Het beleid is erop gericht om de begroting te realiseren. Via een real-time online rapportage tool is er een dynamisch continue inzicht in de performance ten opzichte van de door het bestuur goedgekeurde begroting. In elke bestuursvergadering wordt veel aandacht besteed aan de performance ten opzichte van de begroting en waar nodig bijgestuurd.

De baten van fondsenwerving bedragen € 2.879.000, de directe kosten van de eigen fondsenwerving bedragen € 1.112.000, neerkomend op 38,6% van de baten en aanzienlijk lager dan in 2023 met 44,2%.

Lange termijn doelstelling van de stichting blijft daarentegen 25% van de baten. De directe (out of the pocket) kosten van de baten uit de vriendenloterij en de Benefitnight respectievelijk € 438.000 en € 482.000 bedragen 32,0% van de baten van fondsenwerving en beïnvloeden de directe kosten van de fondsenwerving in belangrijke mate. Zonder deze baten en kosten bedraagt het % circa 6,7% (2023: 10,8%) van de fondsenwerving.

De totale lasten **exclusief afschrijvingen** om het Centre te exploiteren worden voor 2025 begroot op circa 3,0 miljoen (74,9% van de totale baten t.o.v. 2023:76,4%) verdeeld over lasten besteed aan de doelstelling, lasten van Fondsenwerving en lasten van Beheer en administratie.

De totale lasten exclusief afschrijvingen besteed aan de doelstelling bedragen in 2024 € 2.185.000 oftewel 48,0% van de totale baten en daarmee 3,7% lager dan in 2023 (51,7% van de totale baten). De kosten van huisvesting om het Centre operationeel en up-to-date te houden zijn aanzienlijk, € 836.000 in 2024 (18,4 van de totale baten) en voor 2025 begroot op € 1.048.000. Zonder de hoge huisvestingskosten bedraagt het percentage ten opzichte van de baten 29,7%.

De directe kosten van Beheer en administratie zijn gestegen naar een niveau van € 328.000, 7,2% van de baten, een daling 1,1%.

Op langere termijn zullen genoemde percentages niet veel wijzigen ook al zouden we dat graag willen. Het exploiteren van zo'n uniek Centre blijft afhankelijk van veel factoren. Uiteraard zullen een betere bezetting en mogelijke nieuwe gebruikers van het Centre alsmede de ingestelde energietransitie wel een gunstige invloed hebben op de genoemde kosten percentages.

#### Beleid ten aanzien van omvang en functie reserves

Het beleid is gericht op het waarborgen van de exploitatie van Friendship Sports Centre met een gezond eigen vermogen. Het jaar 2024 is afgesloten met een negatief saldo ten bedrage van € 152.000 inclusief afschrijvingslasten op alle bedrijfsgebouwen en verbouwingen ten bedrage van € 1.043.000.

In 2024 is voor € 2.455.000 geïnvesteerd in FSC inclusief een verduurzaming van zonnepanelen ten bedrage van € 1.548.000 (totale investeringen in 2023: € 1.215.000) waarop in mindering zijn gebracht een verkregen subsidie van de Gemeente Amsterdam ten bedrage van € 250.000 waarna een netto investering resteert van € 2.205.000.

De bestemmingsreserve financiering materiele vaste activa is verlaagd naar een niveau van € 9.715.000, een bedrag gelijk aan de boekwaarde van alle materiele vaste activa verminderd met de boekwaarde van investeringen die met vreemd vermogen worden gefinancierd .

De continuïteitsreserve kon worden verhoogd met € 516.000 naar een niveau van € 1.853.000.

De reserves tezamen bedragen € 11.568.000 ofwel 77,2% van het balanstotaal.

Het aantal medewerkers in 2024 bedroeg 20,65 FTE's.

#### Structurele gebruikers

FSC heeft vele sportruimtes binnen de Sporthal, zwembad, Dojo en fitness en buiten kunstgras voetbal- en hockeyvelden, een atletiekbaan en een Hakim Ziyech Cruyff Court. De vaste gebruiker en preferred user Sportclub Only Friends heeft inmiddels ruim 800 sporters in meer dan 33 verschillende disciplines.

#### Specifieke programma's:

Daarnaast worden de volgende specifieke programma's aangeboden op FSC:

- Friends in Shape: een gezondheidsprogramma voor kinderen en jongeren met overgewicht en obesitas;
- Connecting Friends: sportprogramma voor kinderen uit het Speciaal Onderwijs (deze bestond al enige jaren);
- Older Friends: sporten met volwassenen/ouderen met of zonder een beperking.
- Friends at Work: In 2016 is deze nieuwe activiteit opgestart. Hierbij krijgen PGB kandidaten een dagbestedings-programma waarbij ze ook worden in gezet bij het werkleerbedrijf in de volgende disciplines: horeca (keuken/bar), facilitair (schoonmaak). Inmiddels hebben we ook een eigen bakkerij waar o.a. koekjes, taarten, kroketten, bitterballen en chocolade worden gemaakt.

#### Nadere toelichting

##### Sportpartners Centre:

Vele organisaties, naast OF, maken wekelijks gebruik van FSC zoals: Frank Jol, Stichting Sam, De RIKI Stichting, De Hersenstichting, Zwempret Amsterdam, DMO schoolzwemmen, Swim Sport International, Brentano, Het Schouw, Nieuw Amstelrade, Older Friends, Waterbabies, Zwem- en Polovereniging De Snippen, Zwemschool Spetter, Your Personal Swim Coach, Win en Swim en vrij zwemmen.

Verder biedt FSC zwemles aan voor kinderen met een beperking die gebruik maken van Jeugdfonds Sport Amsterdam. Ook biedt FSC Friendship zwemmen aan voor volwassenen (18+). Er kunnen banen getrokken worden in het wedstrijdbad en in het instructiebad kan worden meegedaan aan bewegingsoefeningen onder professionele begeleiding voor mensen met problemen met het bewegingsapparaat. Vanaf oktober 2022 heeft het Centre ook een eigen zwemschool, genaamd Neptunes.

#### Nadere toelichting (sportpartners)

##### Only Friends

Only Friends is de preferred user, zoals eerder in het plan gesteld. Als vanzelfsprekend vallen zij onder de vaste gebruikers/huurders. De hele planning van overige activiteiten is gebaseerd op de bezetting van Only Friends, waar maar liefst 33 sporten mogelijk zijn (incl. Older Friends).

##### Stichting Sam

Virtuele Dolfijn therapie. Al geruime tijd bestaat er een grote interesse in de therapeutische effecten van dolfijn therapie sessies. Dolfijnen zijn zeer intelligent, erg gevoelig en leven in complexe samenlevingen. Stichting SAM heeft ruim 20 jaar ervaring met het verzorgen van deze sessies. Virtual Reality is een nieuwe stap. De kinderen kunnen daarbij met een recent ontwikkelde waterdichte VR-bril een intense ervaring beleven met dolfijnen

in het water. Door Corona en sluiting van zwembaden is deze activiteit nagenoeg stil komen te liggen.

#### De Hersenstichting:

De Hersenstichting heeft zich verbonden aan FSC. Deze zet zich in voor mensen met hersenletsel. Beweging is voor deze groep heel belangrijk, het verbetert de motoriek en het evenwicht. Op reguliere sportcentra is het echter vaak lastig voor deze mensen. Er zijn teveel prikkels en extra voorzieningen ontbreken. De Hersenstichting biedt om die reden samen met zorgaanbieders, revalidatieartsen en/of fysiotherapeuten verschillende vormen van beweging aan op geschikte sportcentra in heel Nederland. Op FSC biedt de Hersenstichting mensen met niet aangeboren hersenletsel begeleiding in zwemmen. Het zwembad van FSC is volledig uitgerust voor mensen met een beperking en om die reden de ideale plek voor de doelgroep van de Hersenstichting. Ook voor de sociale contacten is het zwemmen belangrijk. Mensen met niet aangeboren hersenletsel zijn vaak erg eenzaam en het is lastig dat te doorbreken. Contact met lotgenoten helpt en zorgt ervoor dat deze mensen uit hun isolement komen.

#### Frank Jol:

Frank Jol is multidisciplinair experience centrum voor fysieke mobiliteit. Frank Jol is een orthopedische instrumenten maker die sport protheses, ortheses of zitvoorzieningen maakt voor mensen met mobiliteitsproblemen. Verder biedt Frank Jol ook fysiotherapie voor mensen met mobiliteitsproblemen. Hij huurt ruimtes bij FSC (dug-out, zijde kunstgrasveld/sintelbaan). Ook Frank Jol maakt gebruik van het zwembad i.v.m. diverse therapieën. Frank Jol is gehuisvest in FSC, in de dug-out aan het kunstgrasveld en in de nieuwe werkruimte/showroom naast de dug-out, waar voorheen 3 chalets stonden.

#### Neuromove:

Neuromove is een innovatief (non-profit) trainingscentrum voor (eerstelijns neurorevalidatie) voor mensen met een dwarslaesie en andere neurologische aandoeningen die tot verlamming leiden. Ook Neuromove is gehuisvest in FSC, nl. op de omloop in de sporthal.

#### RIKI Stichting

De RIKI Stichting is een Stichting die zich inzet voor kwetsbare doelgroepen, waaronder ouderen. Deze doelgroep kwam voor het Corona tijdperk 2 a 3x per week zwemmen en lunchen met tussen de 15 a 25 man/vrouw. Met de RIKI stichting zijn na Corona andere afspraken gemaakt. Er worden momenteel maximaal 2 uitjes per tehuis/organisatie (Zonnebloem) georganiseerd. In 2025 worden dit weer meer uitjes en ook de grote uitstapjes met de Zonnebloem gaan weer plaatsvinden.

#### Evenementen in 2024:

In 2024 zijn er weer veel evenementen geweest. In verband met de interesse en om het inkomstenverlies uit Corona tijd te compenseren, hebben er maar liefst 2 Benefit Nights plaatsgevonden.

#### Special Friends en bedrijfssponsoring

FSC is continue op zoek naar bedrijven en instellingen die zich aan FSC willen binden en steunen. Er wordt hard gewerkt om het netwerk structureel te vergroten. Onze marketing & communicatie afdeling is verantwoordelijk voor het relatiebeheer van alle (potentiële) sponsoren.

Bedrijven kunnen instappen via een sponsorship (door bijvoorbeeld Special Friend te worden), een evenement te organiseren (bijvoorbeeld een sportdag voor relaties of een vergadering) of een fondsen wervend evenement bij te wonen (zoals de Benefit Night). Ze maken kennis met FSC en Dennis Gebbink van Only Friends en/of Etienne Spee geven een presentatie.

Ook andere creatieve manieren zijn geïnitieerd zoals een zogenaamde Wall of Friends met daarop naamvermeldingen voor een eenmalige bijdrage van € 100.

#### **Toekomstparagraaf:**

De begroting is vastgesteld met een tekort van € 633.000 waarin is begrepen een afschrijvingslast van € 980.000 en onderhoudskosten ten bedrage van € 613.000. Deze laatste post is een resultante van de opgestelde MJOP echter zal in de praktijk worden geactiveerd en vervolgens over worden afgeschreven waardoor de afschrijvingslasten in de toekomst circa € 900.000 - € 1.000.000 zullen bedragen.

Zonder afschrijvingslasten zal het operationele resultaat in 2025 uitkomen op € 347.000 positief.

De huidige inflatiecijfers en kosten van investeringen zijn zorgelijk en moeilijk in te schatten op de middellange termijn, met name voor (groot) onderhoud, investeringen en de kosten van energie.

Een betere benutting van het Centre staat ook hoog op de agenda, zoals bijvoorbeeld het gebruik van het zwembad.

Duurzaamheid speelt een belangrijke rol en mede door de gestegen energieprijzen is reeds in 2024 een investering gedaan in zonnepanelen op het dak van het Centre welk project in 2025 zal worden afgerond ten bedrage van circa € 1.900.000 welke geheel extern bancaire gefinancierd wordt.



De investering in zonnepanelen zullen een jaarlijkse reductie van energiekosten opleveren van circa € 330.000 (prijsniveau 2023) waardoor de terugverdientijd uitkomt op circa 8 jaar. Het Centre kan op deze manier voor een groot deel voorzien in haar eigen energiebehoefte. Verder loopt er een extern onderzoek over de mogelijkheden van warmte opslag.

#### Begroting 2025

De baten in 2025 worden voorzichtig begroot op € 4.005.000. De jaarlijkse Benefit Night is voor een opbrengst van € 1.000.000 in de begroting opgenomen.

Belangrijke opbrengsten zijn verder de Vriendenloterij met een opbrengst van € 700.000 (na aftrek van kosten resulteert een positieve bijdrage € 400.000), bedrijfssponsoring en donaties € 140.000, vergoedingen voor het gebruik van het Centre € 988.000, omzet van de horeca en evenementen € 504.000 en PGB inkomsten € 540.000. De in 2024 opgestarte bakkerij activiteiten genereert in 2025 naar verwachting een opbrengst van € 72.000. De jaarlijkse exploitatiesubsidie van de Gemeente Amsterdam bedraagt evenals in 2024 € 250.000 en zal in mindering gebracht worden op geactiveerde kosten van onderhoud en investeringen.

Het bestuur is kritisch op de kosten zonder de doelstellingen van de Stichting uit het oog te verliezen. Het totale kostenniveau is afgestemd op de baten en is vastgesteld op € 3.982.000 inclusief de afschrijvingslasten van € 980.000 maar inclusief de kosten van de vriendenloterij van € 300.000 (baten € 700.000).

Het zal wederom een uitdagend jaar worden waarbij de kosten, zonder afschrijvingen door de baten worden gedekt met een positieve cash-flow van € 347.000.

De verwachting is dat de begroting wordt gehaald. Verder is er een gezonde balans- en liquiditeitspositie ondanks de investeringen in zonnepanelen die met lang vreemd vermogen zijn gefinancierd.

#### Milestones 2025

- Verder uitwerken Sales Marketing plan: zie ook verder hieronder:
- Uitbreiding sportpartners doelgroep, daar waar mogelijk
- Uitbreiding sportpartners niet doelgroep, daar waar mogelijk
- Voortzetten en intensiveren sporten met (PGB)kandidaten en waar mogelijk uitbreiding
- Uitbreiding aantal evenementen (ook derden) op Centre
- Vervolg geven aan en/of intensiveren samenwerking Foundations, zoals, Cruyff Foundation, Van der Sar Foundation, Riki Stichting etc.

- Uitbreiden Special Friends en opvolgen acties naar aanleiding van het aangaan van "Special Friends".
- Uitbreiden naamsvermeldingen Wall of Fame
- Verder uitwerken van sponsorpakketten en evenementenpakketten
- Jaarlijkse presentatie ouders van Sportclub OF over de situatie van FSC
- Voortzetten samenwerking Vriendenloterij
- Verbeteren kwaliteit en efficiency
- Daar waar mogelijk kostenbesparing
- Bouw extra pand achter FSC (d.w.z. verder uitwerken plan, vergunning aanvragen en evt. starten bouw) e.e.a. afhankelijk van draagkracht. Doel is: niet afhankelijk zijn van inkomsten via vaste sportpartners, sportpartners, bedrijfsevenementen en alle andere acties, maar doel is om structureel (huur)inkomsten te genereren d.m.v. huurovereenkomsten, met als voorwaarde doelgroep gerelateerde huurpartners.
- Energietransitie fase 1: zonnepanelen en warmtepompen om energiebesparing te realiseren i.v.m. de te verwachte verhoging van de energiekosten

#### Doelstelling over 3 jaar:

- 10.000 sportende kinderen en volwassenen per maand vanuit heel Nederland op FSC. Dit is onder te verdelen in foundations, verenigingen en andere centra met een ledenaantal rond de 600.
- Uitbreiding sportpartners
- Jaarlijkse sportdagen voor mytylscholen
- Jaarlijkse paralympische talentweek i.s.m. NOC NSF
- Uitbreiding evenementen
- 1 x per jaar netwerkbijeenkomsten op FSC voor sponsors en "Special Friends"
- Naamsbekendheid vergroten door heel Nederland, vergroting landelijke bekendheid FSC
- Vervolg geven aan goede relatie en/of intensiveren samenwerking met diverse foundations
- Structurele inkomsten genereren
- Energietransitie fase 2: Warmte Koude Opslag. Ook dit om energiebesparing te realiseren i.v.m. de te verwachte verhoging van de energiekosten

#### Doelrealisatie algemeen

Van belang blijft dat we onze doelen bereiken met een gezonde exploitatie waarbij fondsenwervende activiteiten naast de verhuur aan onze gebruikers van groot belang zijn. De Benefit Nights zijn niet weg te denken maar we realiseren ons ook dat hier een houdbaarheidsdatum aan vast kan zitten door verzadiging maar ook beïnvloed door conjuncturele invloeden. De verkoop van vriendenloterij loten is daarnaast ook een belangrijke inkomstenbron.

Nieuwe projecten zijn inmiddels opgestart, uitbreiding van huurders, een bakkerij met verkoop van producten die gemaakt zijn door onze kinderen/jongeren en ouderen met een beperking en ondersteund door PGB budgetten. Verder denken we ook aan verduurzaming door een investering in zonnepanelen op het dak van het Centre wat het Centre nagenoeg zelfvoorzienend moet maken met alleen nog energiekosten in de winterperiode als er te weinig Zonne energie wordt opgewekt. Verder loopt er een studie tezamen met andere partijen als TNO om nog meer te doen met de opgewekte energie door opslag van warmte in de grond onder het gehele Centre waarbij het in de toekomst mogelijk is om een woonwijk in de directe omgeving van warmte te voorzien. Alles om de exploitatie van het Centre in de toekomst breder te maken dan alleen de tot op heden gevoerde activiteiten. Het spreekt voor zich dat het bestuur en directie alle projecten op haalbaarheid beoordeelt en verantwoorde investeringen doet. Periodieke budgettering en evaluatie van realisatie zijn belangrijk voor een juiste aansturing en bijsturing. Ook daarin voorziet het Centre door gebruikmaking van een Managementrapportage systeem en een kwalitatieve administratie. In onze jaarlijks financieel verslag die ook gepubliceerd op onze website doet het bestuur verantwoording afleggen mede ten aanzien van onze begrotingen. Het is van belang dat onze belanghebbenden zoals gebruikers van het Centre, onze donateurs, de Vriendenloterij deelnemers, onze sponsors, onze toezichthouder het CBF maar natuurlijk ook subsidiegevers zoals de Gemeente Amsterdam, etc... goed geïnformeerd zijn en worden over onze prestaties.

#### Risico's en onzekerheden

##### Belangrijke risico's voor de Stichting zijn:

1. Reputatieschade als gevolg van negatieve berichtgeving in de media
  2. Minder beschikbare middelen voor het bereiken van haar doelstelling
  3. Een te hoog ambitieniveau waardoor doelstellingen niet worden behaald
  4. Teruglopen van donaties en baten ten gevolge van conjuncturele omstandigheden
  5. Op niveau kunnen houden van liquiditeiten
  6. Corona (Zie Corona paragraaf)
- 
1. De Stichting staat voor een zorgvuldige uitvoering en verantwoording van haar inkomsten en bestedingen. Imago en vertrouwen bij het publiek zijn essentieel voor de steun die wij ontvangen. De Stichting kan en mag zich niet veroorloven reputatieschade op te lopen. Dit zou zich direct vertalen in verminderde aandacht van Donateurs, bedrijfsleven, vrijwilligers en andere stakeholders en dientengevolge verminderde inkomsten.

Regelmatig aandacht op televisie zoals de TV Show van Ivo Niehe waarin ruimschoots aandacht wordt besteed aan FSC is belangrijk voor de doelstellingen en naamsbekendheid van FSC.

Ook lokaal wordt de nodige aandacht besteed aan FSC zoals het Parool. We kunnen inmiddels vaststellen dat al deze aandacht een positief effect heeft op de aandacht van het publiek.

Verder is het gelukt om in gesprek te komen met de Gemeente Amsterdam op bestuurlijk niveau. Een goede relatie met de gemeente Amsterdam is van groot belang voor de continuïteit van FSC.

De continuïteit reserve heeft de volle aandacht en de komende jaren zullen worden gebruikt om deze op het vereiste nieuwe niveau te brengen zodat we ons kunnen weren tegen grillige schommelingen aan de inkomsten zoals we gedurende de Corona tijd hebben ervaren. De Corona crisis heeft ons geleerd dat het van groot belang is voor het voortbestaan van FSC om een gezonde financiële structuur te hebben en te behouden.

Ons complex heeft veel aandacht nodig en een goede staat van onderhoud en veiligheid is daarbij ook belangrijk voor het imago.

Financiële rapportages worden real-time online beoordeeld op uitkomsten in vergelijking met de begroting en waar nodig bijgestuurd. FSC is in control.

Continue aandacht voor onze Missie en Visie ondersteund met jaarplannen en realistische begrotingen zijn een belangrijk fundament voor het bereiken van onze doelstellingen en een goede leidraad om in control te blijven.

### **Dankwoord**

Wij danken al onze donateurs, sponsors, vrijwilligers, samenwerkingspartners en andere stakeholders en niet in het minst onze medewerkers voor de geweldige prestaties die zij hebben geleverd in welke vorm dan ook die ons in staat stellen om onze doelen te verwezenlijken. Ook een speciale dank aan de Gemeente Amsterdam en de Riki Stichting ons geweldig ondersteunen, daarvoor ook een speciale dank aan hen.

## JAARREKENING

Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024**  
(voor resultaatbestemming)

|                                                                                  | 31 december 2024 |            | 31 december 2023 |            |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                                  | €                | €          | €                | €          |
| <b>ACTIVA</b>                                                                    |                  |            |                  |            |
| <b>Vaste activa</b>                                                              |                  |            |                  |            |
| <b>Materiële vaste activa</b>                                                    |                  |            |                  |            |
| Gebouw                                                                           | 7.852.309        |            | 8.417.604        |            |
| Machines en installaties                                                         | 178.990          |            | 171.650          |            |
| Inventaris                                                                       | 398.803          |            | 218.996          |            |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa | 1.548.055        |            | -                |            |
| Afkoopsom erfpacht                                                               | 1.531.898        |            | 1.574.648        |            |
|                                                                                  |                  | 11.510.055 |                  | 10.382.898 |
| <b>Financiële vaste activa</b> (1)                                               |                  |            |                  |            |
| Overige vorderingen                                                              |                  | 40.000     |                  | -          |
|                                                                                  |                  | 11.550.055 |                  | 10.382.898 |
| <b>Vlottende activa</b>                                                          |                  |            |                  |            |
| <b>Voorraden</b> (2)                                                             |                  | 40.916     |                  | 4.836      |
| <b>Vorderingen</b> (3)                                                           |                  |            |                  |            |
| Debiteuren                                                                       | 365.183          |            | 334.201          |            |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen                             | 290.020          |            | 221.739          |            |
| Overige vorderingen en overlopende activa                                        | 552.936          |            | 426.477          |            |
|                                                                                  |                  | 1.208.139  |                  | 982.417    |
| <b>Liquide middelen</b> (4)                                                      |                  | 2.184.478  |                  | 1.464.767  |
|                                                                                  |                  | 3.433.533  |                  | 2.452.020  |
|                                                                                  |                  | 14.983.588 |                  | 12.834.918 |

|                                                      |     | 31 december 2024 |                   | 31 december 2023 |                   |
|------------------------------------------------------|-----|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                                      |     | €                | €                 | €                | €                 |
| <b>PASSIVA</b>                                       |     |                  |                   |                  |                   |
| <b>Reserves en fondsen</b>                           | (5) |                  |                   |                  |                   |
| Continuïteitsreserve                                 |     | 1.852.575        |                   | 1.336.788        |                   |
| Bestemmingsreserves                                  |     | 9.715.485        |                   | 10.382.898       |                   |
|                                                      |     |                  | 11.568.060        |                  | 11.719.686        |
| <b>Langlopende schulden</b>                          | (6) |                  | 1.725.366         |                  | -                 |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>   | (7) |                  |                   |                  |                   |
| Aflossingsverplichtingen langlopende schulden        |     | 69.204           |                   | -                |                   |
| Crediteuren                                          |     | 205.639          |                   | 345.249          |                   |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen |     | 44.751           |                   | 37.218           |                   |
| Overige schulden en overlopende passiva              |     | 1.370.568        |                   | 732.765          |                   |
|                                                      |     |                  | 1.690.162         |                  | 1.115.232         |
|                                                      |     |                  |                   |                  |                   |
|                                                      |     |                  | <u>14.983.588</u> |                  | <u>12.834.918</u> |

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

|                                                                        |      | Realisatie<br>2024     | Begroting<br>2024      | Vershil<br>2024       | Realisatie<br>2023     |
|------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                                        |      | €                      | €                      | €                     | €                      |
| <b>Baten</b>                                                           |      |                        |                        |                       |                        |
| Baten van particulieren                                                | (8)  | 12.482                 | 3.125                  | 9.357                 | 17.799                 |
| Baten van bedrijven                                                    | (9)  | 1.555.281              | 1.139.600              | 415.681               | 1.286.175              |
| Baten van loterijorganisaties                                          | (10) | 1.061.654              | 700.000                | 361.654               | 748.240                |
| Subsidiebatén                                                          | (11) | 250.000                | 250.000                | -                     | 1.433                  |
|                                                                        |      | <u>2.879.417</u>       | <u>2.092.725</u>       | <u>786.692</u>        | <u>2.053.647</u>       |
| Som van de geworven baten                                              |      |                        |                        |                       |                        |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten | (12) | 1.518.383              | 1.372.158              | 146.225               | 1.221.252              |
| PGB baten                                                              | (13) | 150.050                | 540.000                | -389.950              | 219.471                |
|                                                                        |      | <u>4.547.850</u>       | <u>4.004.883</u>       | <u>542.967</u>        | <u>3.494.370</u>       |
| <b>Lasten</b>                                                          |      |                        |                        |                       |                        |
| Beheer en administratie                                                | (14) | 328.489                | 349.417                | -20.928               | 289.098                |
| Wervingskosten                                                         | (15) | 1.111.691              | 808.508                | 303.183               | 1.022.679              |
| <b>Besteed aan doelstelling</b>                                        |      |                        |                        |                       |                        |
| Personeelslasten                                                       | (16) | 938.807                | 1.067.555              | -128.748              | 832.145                |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                                  | (17) | 1.042.612              | 980.000                | 62.612                | 743.326                |
| Huisvestingslasten                                                     | (18) | 836.463                | 1.047.762              | -211.299              | 858.124                |
| Exploitatíelasten                                                      | (19) | 1.182                  | 6.000                  | -4.818                | 9.467                  |
| Kantoorlasten                                                          | (20) | 77.451                 | 113.040                | -35.589               | 93.839                 |
| Autolasten                                                             | (21) | 89.752                 | -                      | 89.752                | 30.016                 |
| Verkooplasten                                                          | (22) | 12.433                 | 5.150                  | 7.283                 | 22.955                 |
| Algemene lasten                                                        | (23) | 229.117                | 260.110                | -30.993               | 160.757                |
|                                                                        |      | <u>3.227.817</u>       | <u>3.479.617</u>       | <u>-251.800</u>       | <u>2.750.629</u>       |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                           |      | <u>-120.147</u>        | <u>-632.659</u>        | <u>512.512</u>        | <u>-568.036</u>        |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten                                 | (24) | 4.797                  | -                      | 4.797                 | 10.000                 |
| Rentelasten en soortgelijke lasten                                     | (25) | -36.276                | -                      | -36.276               | -4.393                 |
|                                                                        |      | <u>-31.479</u>         | <u>-</u>               | <u>-31.479</u>        | <u>5.607</u>           |
| <b>Saldo</b>                                                           |      | <u><u>-151.626</u></u> | <u><u>-632.659</u></u> | <u><u>481.033</u></u> | <u><u>-562.429</u></u> |



|                            | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil<br>2024 | Realisatie<br>2023 |
|----------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|                            | €                  | €                 | €                | €                  |
| <b>Resultaatbestemming</b> |                    |                   |                  |                    |
| Continuïteitsreserve       | 515.787            | -                 | 515.787          | -700.469           |
| Bestemmingsreserves        | -667.413           | -632.659          | -34.754          | 138.040            |
|                            | <u>-151.626</u>    | <u>-632.659</u>   | <u>481.033</u>   | <u>-562.429</u>    |

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **ALGEMEEN**

##### **Algemeen en doelstelling**

De Stichting Friendship Sports Centre is een familieverblijf en heeft ten doel 'het zonder winstoogmerk exploiteren van een sportcentrum ten behoeve van sport- en spelactiviteiten voor kinderen met een beperking, en het verrichten van al wat hiermee in de ruimste zin van het woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Het Friendship Sports Centre initieert de ontwikkeling van plekken waar kinderen met een handicap of een langdurige ziekte en hun ouders, broertjes en zusjes kunnen sporten, spelen en ontspannen.

Stichting Friendship Sports Centre stelt zich eveneens ten doel om:

- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring door middel van het leerwerkbedrijf;
- de gelegenheid te bieden aan mensen tot het opdoen van werkervaring gericht op toeleiding tot werk.

De Stichting is opgericht op 16 november 2000 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 34152839. De laatste statutenwijziging dateert van 9 februari 2016 en betreft een naamswijziging van "Stichting Ronald Mc Donald Centre" naar "Stichting Friendship Sports Centre".

##### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnnummer handelsregister**

Stichting Friendship Sports Centre is feitelijk en statutair gevestigd aan de Beemsterstraat 652 te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer

##### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Friendship Sports Centre zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

##### **Foutherstel**

Bij het opmaken van de jaarrekening zijn fouten geconstateerd die betrekking hadden op het voorgaande verslagjaar. In totaal resulteert dit in een hoger verlies in het vorige verslagjaar ten bedrage van € 102.371. In de vergelijkende cijfers zijn deze posten aangepast in de staat van baten en lasten waardoor het negatieve resultaat in de vergelijkende cijfers uitkomt op € 562.430. In de door ons vastgestelde jaarrekening 2023 bedroeg het negatieve resultaat € 459.859. Door deze aanpassing sluiten ook de reserves en fondsen in de vergelijkende cijfers niet aan met de door ons vastgestelde jaarrekening 2023. In de jaarrekening 2023 bedroegen de reserves en fondsen € 11.822.255 en na eerder genoemde aanpassingen € 11.719.686.

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

## **Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam**

---

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Leasing**

#### ***Financiële leasing***

De Stichting leaset een deel van het machinepark; hierbij heeft de Stichting grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De grond is in erfpacht verkregen van de gemeente Amsterdam. Hiervoor is voor de duur van 50 jaar een afkoopsom betaald. Deze afkoopsom wordt vanaf november 2010 geamortiseerd over een periode van 50 jaar.

De gebouwen worden lineair afgeschreven op basis van de verwachte gebruiksduur van 20 jaar.

## Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

---

Activa in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa betreft ter verduurzaming een investering in zonne panelen op het dak van het Centre.

Investerings ten behoeve van de bouw en inrichting van het Centre worden tegen kostprijs geactiveerd. De ondergrens voor activering is € 450 excl BTW. De investeringen worden lineair afgeschreven tot restwaarde € 0 vanaf de datum van ingebruikname, op basis van de volgende indeling en afschrijvingstermijnen/-percentages.

### Afschrijving

| Actief                                                                           | %  |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gebouw                                                                           | 4  |
| Machines en installaties                                                         | 10 |
| Inventaris                                                                       | 20 |
| Vervoermiddelen                                                                  | 20 |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa | 0  |
| Afkoopsom erfpacht                                                               | 2  |

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

### **Voorraden**

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.  
Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Reserves en fondsen**

#### ***Continuïteitsreserve***

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks bepaald op basis van anderhalf keer de moeilijk te beïnvloeden uitvoeringskosten eigen organisatie volgens de begroting van het volgende boekjaar en bedraagt voor boekjaar 2024 € 2.203.333.

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie zijn verminderd met de begrote kosten voor de afschrijvingen op materiële vaste activa, aangezien hiervoor reeds de aparte bestemmings-reserve 'financiering materiële vaste activa' is gevormd.

Deze maximale omvang is door het bestuur ook aangeduid als de gewenste omvang. Pas nadat de continuïteitsreserve de gewenste omvang heeft bereikt, zullen eventuele positieve resultaten kunnen leiden tot toevoegingen aan overige (vrij beschikbare) reserves. Vooralsnog is dit nog niet gebeurd.

De hoogte van de continuïteitsreserve is binnen de norm van de richtlijn "Reserve Goede Doelen" van het VFI, hetgeen maximaal 1,5 maal kosten werkorganisatie bedragen.

#### ***Bestemmingsreserves***

De bestemmingsreserves omvatten het gedeelte van het resultaat waaraan door het bestuur middels een bestuursbesluit een specifieke bestemming is toegewezen. De omvang van de bestemmingsreserves is gelijk aan de cumulatieve boekwaarde van de materiële vaste activa, onder aftrek van de financiering hiervan met vreemd vermogen, en representeert derhalve het gedeelte van de materiële vaste activa, gefinancierd uit het eigen vermogen van de Stichting.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Het verschil in waardering tussen geamortiseerde kostprijs en nominale waarde heeft geen invloed op het beeld van de jaarrekening als geheel. Daarom zijn de langlopende schulden gewaardeerd op nominale waarde.

**Kortlopende schulden en overlopende passiva**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### **Baten van particulieren**

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

### **Baten van bedrijven**

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsor inkomsten alsmede donaties door bedrijven.

### **Baten van loterijorganisaties**

Dit betreft zowel reguliere baten als baten die worden ontvangen met de verkoop van loten.

### **Overheidssubsidies en overheidsheffingen**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Overheidsheffingen worden ten laste van het resultaat gebracht op het moment dat aan alle voorwaarden voor de overheidsheffing is voldaan.

### **Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Personeelsbeloningen**

#### ***Periodiek betaalbare beloningen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

#### ***Pensioenen***

De pensioenregeling van Stichting Friendship Sports centre is ondergebracht bij a.s.r. Op de pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De pensioenregeling bij a.s.r. betreft een beschikbare premieregeling (premieovereenkomst). De belangrijkste kenmerken van deze regelingen zijn:

- o De regeling geldt voor werknemers van 18 jaar en ouder die aan de deelnemersomschrijving voldoen. De pensioenleeftijd is 68 jaar.
- o De regeling omvat een ouderdomspensioen, een levenslang partnerpensioen en een tijdelijk wezenpensioen. Daarnaast is premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid meeverzekerd.
- o De pensioengrondslag betreft het pensioengevend loon verminderd met de AOW-franchise.
- o Er geldt geen (on)voorwaardelijke toeslagverlening.

De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling:

- o De werkgever is verplicht om alle werknemers exclusief directie bij a.s.r. aan te melden. De pensioenpremie wordt voor elke deelnemer vastgesteld aan de hand van de premiestaffel en de pensioengrondslag van de deelnemer. De hoogte van de verzekeringspremies wordt periodiek bepaald en is afhankelijk van de hoogte van de verzekerde aanspraak, de risicotarieven en de leeftijd van de (gewezen) deelnemer.
- o De tarieven gelden voor de duur van de uitvoeringsovereenkomst en worden jaarlijks bepaald.
- o Financiële voor- of nadelen van individuele waardeoverdrachten zijn afgedekt in de uitvoeringsovereenkomst.
- o Naast de betaling van de maandelijkse premie zijn geen additionele kosten en/of premies verschuldigd.

### **Afschrijvingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.



Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

**Financiële baten en lasten**

***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

|                                                          | Gebouw           | Machines<br>en<br>installaties | Inventaris     | Vervoer-<br>middelen | Vaste<br>bedrijfs-<br>middelen<br>in<br>uitvoering<br>en vooruit-<br>betaald op<br>materiële<br>vaste<br>activa | Afkoopsom<br>erfpacht | Totaal            |
|----------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                          | €                | €                              | €              | €                    | €                                                                                                               | €                     | €                 |
| <i>Boekwaarde per 1 januari 2024</i>                     |                  |                                |                |                      |                                                                                                                 |                       |                   |
| Aanschaffingswaarde                                      | 17.927.337       | 1.326.058                      | 1.486.789      | 116.051              | -                                                                                                               | 2.137.532             | 22.993.767        |
| Cumulatieve<br>afschrijvingen en<br>waardeverminderingen | -9.509.733       | -1.154.408                     | -1.267.793     | -116.051             | -                                                                                                               | -562.883              | -12.610.868       |
|                                                          | <u>8.417.604</u> | <u>171.650</u>                 | <u>218.996</u> | <u>-</u>             | <u>-</u>                                                                                                        | <u>1.574.649</u>      | <u>10.382.899</u> |
| <i>Mutaties</i>                                          |                  |                                |                |                      |                                                                                                                 |                       |                   |
| Investerings                                             | 333.926          | 40.276                         | 282.394        | -                    | 1.548.055                                                                                                       | -                     | 2.204.651         |
| Desinvesterings                                          | -                | -24                            | -9.970         | -                    | -                                                                                                               | -                     | -9.994            |
| Afschrijvingen                                           | -899.221         | -32.912                        | -92.617        | -                    | -                                                                                                               | -42.751               | -1.067.501        |
|                                                          | <u>-565.295</u>  | <u>7.340</u>                   | <u>179.807</u> | <u>-</u>             | <u>1.548.055</u>                                                                                                | <u>-42.751</u>        | <u>1.127.156</u>  |
| <i>Boekwaarde per 31 december 2024</i>                   |                  |                                |                |                      |                                                                                                                 |                       |                   |
| Aanschaffingswaarde                                      | 18.261.263       | 1.366.310                      | 1.759.213      | 116.051              | 1.548.055                                                                                                       | 2.137.532             | 25.188.424        |
| Cumulatieve<br>afschrijvingen en<br>waardeverminderingen | -10.408.954      | -1.187.320                     | -1.360.410     | -116.051             | -                                                                                                               | -605.634              | -13.678.369       |
| Boekwaarde per 31 december 2024                          | <u>7.852.309</u> | <u>178.990</u>                 | <u>398.803</u> | <u>-</u>             | <u>1.548.055</u>                                                                                                | <u>1.531.898</u>      | <u>11.510.055</u> |

## Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

### Afschrijvingspercentages

|                                                                                  | %  |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gebouw                                                                           | 4  |
| Machines en installaties                                                         | 10 |
| Inventaris                                                                       | 20 |
| Vervoermiddelen                                                                  | 20 |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa | 0  |
| Afkoopsom erfpacht                                                               | 2  |

In de materiële vaste activa zijn diverse investeringssubsidies in mindering gebracht op de investeringen conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 274. Dit zijn de volgende beschikkingen:

Subsidie kunstgrasveld gemeente Amsterdam met beschikkingnummer SBA-009601 in 2017 € 216.198  
Corona Noodfonds gemeente Amsterdam met beschikkingnummer SBA-025661 in 2017 € 700.000  
Bosa subsidie met beschikkingnummer BOSA-1902420 in 2020 € 118.876  
Bosa subsidie met beschikkingnummer BOSA-1902431 in 2020 € 101.274  
Bosa subsidie met beschikkingnummer BOSA-2000458 in 2020 € 50.816  
Structurele subsidies gemeente Amsterdam 2019 met beschikkingnummer SBA-019283 € 125.000  
Structurele subsidies gemeente Amsterdam 2020 met beschikkingnummer SBA-020447 € 250.000  
Structurele subsidies gemeente Amsterdam 2021 met beschikkingnummer SBA-026682 € 250.000  
Structurele subsidies gemeente Amsterdam 2022 met beschikkingnummer SBA-033335 € 0  
Structurele subsidies gemeente Amsterdam 2023 met kenmerk2022/04307 € 250.000

Per 31 december 2024 is het totaal bedrag aan (bovenstaande) geactiveerde subsidies € 2.062.164. De (bovenstaande) subsidies vallen conform de afschrijvingstermijn van de investeringen vrij waardoor de jaarlijkse afschrijvingslast wordt gedrukt.

### 1. Financiële vaste activa

|                            | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------|------------|------------|
|                            | €          | €          |
| <b>Overige vorderingen</b> |            |            |
| Lening Frank Jol           | 40.000     | -          |

## VLOTTENDE ACTIVA

|                                   | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | €          | €          |
| <b>2. Voorraden</b>               |            |            |
| Gereed product en handelsgoederen | 40.916     | 4.836      |

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel lagere marktwaarde voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

## 3. Vorderingen

### Debiteuren

|                                 |         |          |
|---------------------------------|---------|----------|
| Debiteuren                      | 417.939 | 448.368  |
|                                 | 417.939 | 448.368  |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -52.756 | -114.167 |
|                                 | 365.183 | 334.201  |

### Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| Omzetbelasting | 290.020 | 221.739 |
|----------------|---------|---------|

### Overige vorderingen en overlopende activa

|                     |         |         |
|---------------------|---------|---------|
| Overige vorderingen | 282.963 | 231.825 |
| Overlopende activa  | 269.973 | 194.652 |
|                     | 552.936 | 426.477 |

### Overige vorderingen

|                           |         |         |
|---------------------------|---------|---------|
| Vrienden loterij          | 238.650 | 140.855 |
| Lening u/g Patkel         | 35.000  | 70.000  |
| Nog te ontvangen bedragen | 9.313   | 20.970  |
|                           | 282.963 | 231.825 |

**Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam**

|                           | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|---------------------------|----------------|----------------|
|                           | €              | €              |
| <b>Overlopende activa</b> |                |                |
| Nog te factureren omzet   | 246.700        | 69.509         |
| Netto loon                | 470            | 452            |
| SEM                       | -              | 4.683          |
| Overige                   | 22.803         | 120.008        |
|                           | <u>269.973</u> | <u>194.652</u> |

**4. Liquide middelen**

|                                      |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Rabobank                             | 1.769.275        | 1.463.438        |
| Rabobank bouwdepot energie transitie | 405.907          | -                |
| Kas                                  | 9.144            | 5.839            |
| Gelden onderweg                      | 152              | -4.510           |
|                                      | <u>2.184.478</u> | <u>1.464.767</u> |

Een bedrag ad € 405.907 is bestemd voor investeringen in zonnepanelen en staat niet ter vrije beschikking aan de stichting.

**PASSIVA**

|                               | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                               | €                 | €                 |
| <b>5. Reserves en fondsen</b> |                   |                   |
| Continuïteitsreserve          | 1.852.575         | 1.336.788         |
| Bestemmingsreserves           | 9.715.485         | 10.382.898        |
|                               | <u>11.568.060</u> | <u>11.719.686</u> |
|                               | <u>11.568.060</u> | <u>11.719.686</u> |
|                               | <u>2024</u>       | <u>2023</u>       |
|                               | €                 | €                 |
| <b>Continuïteitsreserve</b>   |                   |                   |
| Stand per 1 januari           | 1.336.788         | 2.037.257         |
|                               | <u>1.336.788</u>  | <u>2.037.257</u>  |
| Resultaatbestemming           | 515.787           | -700.469          |
| Stand per 31 december         | <u>1.852.575</u>  | <u>1.336.788</u>  |

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks bepaald op basis van anderhalf keer de moeilijk te beïnvloeden uitvoeringskosten eigen organisatie volgens de begroting van het volgende boekjaar en bedraagt voor boekjaar 2024 € 2.202.233.

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie zijn verminderd met de begrote kosten voor de afschrijvingen op materiële vaste activa, aangezien hiervoor reeds de aparte bestemmingsreserve 'financiering materiële vaste activa' is gevormd.

Verder is rekening gehouden met aftrek van opbrengsten die zoals gebleken gedurende de Corona crisis ondanks sluiting gewoon in stand blijven. Deze maximale omvang is door het bestuur ook aangeduid als de gewenste omvang. Pas nadat de continuïteitsreserve de gewenste omvang heeft bereikt, zullen eventuele positieve resultaten kunnen leiden tot toevoegingen aan overige (vrij beschikbare) reserves. Vooralsnog is dit nog niet gebeurd.

## Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

### Bestemmingsreserves

|                    | Stand per 1<br>januari 2024 | Resultaat-<br>bestemming | Stand per 31<br>december<br>2024 |
|--------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------|
|                    | €                           | €                        | €                                |
| Bestemmingsreserve | 10.382.898                  | -667.413                 | 9.715.485                        |

Ten behoeve van de financiering van de investeringen in materiële vaste activa is een bestemmingsreserve gevormd.

De hoogte van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa per einde boekjaar verminderd met investeringen die met (lang) vreemd vermogen zijn gefinancierd.

|                           | 2024       | 2023       |
|---------------------------|------------|------------|
|                           | €          | €          |
| <i>Bestemmingsreserve</i> |            |            |
| Stand per 1 januari       | 10.382.898 | 10.244.858 |
|                           | 10.382.898 | 10.244.858 |
| Resultaatbestemming       | -667.413   | 138.040    |
| Mutatie                   | -          | -          |
| Stand per 31 december     | 9.715.485  | 10.382.898 |

### 6. Langlopende schulden

|                                              | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
|                                              | €          | €          |
| <b>Hypothecaire leningen</b>                 |            |            |
| Hypothecaire lening RABO Bank (geldlening A) | 593.961    | -          |
| Hypothecaire lening RABO Bank (geldlening B) | 1.038.000  | -          |
|                                              | 1.631.961  | -          |

Voor deze leningen is een 1e hypotheekrecht verstrekt aan de RABO Bank voor een bedrag van € 5.000.000 te vermeerderen met € 1.750.000 voor renten, vergoedingen, boeten en kosten op het bedrijfspand aan de Beemsterstraat 652 1027ED te Amsterdam, kadastraal bekend als sectie C nummer 888A, 1, Nieuwendam.

**Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam**

|                                                     | 2024    | 2023 |
|-----------------------------------------------------|---------|------|
|                                                     | €       | €    |
| <i>Hypothecaire lening RABO Bank (geldlening A)</i> |         |      |
| Stand per 1 januari                                 | -       | -    |
| Opgenomen gelden                                    | 692.000 | -    |
| Aflossing                                           | -28.835 | -    |
| Stand per 31 december                               | 663.165 | -    |
| Aflossingsverplichting komend boekjaar              | -69.204 | -    |
| Langlopend deel per 31 december                     | 593.961 | -    |

Deze geldlening A ad € 692.000 is verstrekt ter financiering van zonnepanelen op het dak van het Centre. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 3,60% vast tot en met 2029. De maandelijkse aflossing bedraagt € 5.767. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 115. De aflossingen van jaar 1 tot en met 5 bedragen € 276.816. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2024 heeft een bedrag van € 247.941 een looptijd langer dan vijf jaar.

*Hypothecaire lening RABO Bank (geldlening B)*

|                                 |           |   |
|---------------------------------|-----------|---|
| Stand per 1 januari             | -         | - |
| Opgenomen gelden                | 1.038.000 | - |
| Langlopend deel per 31 december | 1.038.000 | - |

De geldlening B ad € 1.038.000 is verstrekt ter financiering van zonnepanelen op het dak van het Centre. Aflossing vindt plaats in een keer op de laatste werkdag na afloop van de periode van 10 jaar in 2034. Het rentepercentage bedraagt 3,60% vast tot en met 2029. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2024 heeft een bedrag van € 1.038.000 een looptijd langer dan vijf jaar.



## Financieringen

|                                 | 2024    | 2023 |
|---------------------------------|---------|------|
|                                 | €       | €    |
| <i>Leaseverplichting</i>        |         |      |
| Stand per 1 januari             | -       | -    |
| Opgenomen gelden                | 111.500 | -    |
| Aflossing                       | -18.095 | -    |
| Langlopend deel per 31 december | 93.405  | -    |

## 7. Kortlopende schulden en overlopende passiva

|                                                      | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | €          | €          |
| <b>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</b> |            |            |
| Hypothecaire leningen                                | 69.204     | -          |

### Crediteuren

|             |         |         |
|-------------|---------|---------|
| Crediteuren | 205.639 | 345.249 |
|-------------|---------|---------|

### Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

|             |        |        |
|-------------|--------|--------|
| Loonheffing | 34.280 | 26.747 |
| Pensioenen  | 10.471 | 10.471 |
|             | 44.751 | 37.218 |

### Overige schulden en overlopende passiva

|                     |           |         |
|---------------------|-----------|---------|
| Overige schulden    | 729.258   | 430.037 |
| Overlopende passiva | 641.310   | 302.728 |
|                     | 1.370.568 | 732.765 |

### Overige schulden

|                                                        |         |         |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| NOW verplichting                                       | 304.158 | 304.158 |
| Nog te ontvangen facturen                              | 175.100 | 125.879 |
| Ontvangen exploitatie subsidie 2025 Gemeente Amsterdam | 250.000 | -       |
|                                                        | 729.258 | 430.037 |

**Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam**

|                              | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | €              | €              |
| <b>Overlopende passiva</b>   |                |                |
| Vakantiegeld                 | 98.361         | 81.067         |
| Vakantiedagen                | 34.782         | 19.349         |
| Accountantskosten            | 22.450         | 25.250         |
| Kosten gas, water en electra | -              | 24.368         |
| Overige                      | 485.717        | 152.694        |
|                              | <u>641.310</u> | <u>302.728</u> |

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

**Overige niet verwerkte verplichtingen**

*Financiering chocolade machine*

Voor een periode van 5 jaar ontvangt Stichting Friendship Sportscentre € 17.500 voor de financiering van de chocolade machine van Stichting Lucendi.

De eerste donatie is ontvangen op 24-06-2024. De laatste donatie met betrekking tot de chocolade machine zal worden ontvangen in juni 2028.

Het kortlopende deel dat nog ontvangen zal worden in 2025 betreft € 17.500. Het langlopende deel (>1 jaar) betreft € 52.500.

**5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024**

|                                                                                   | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Vershil<br>2024 | Realisatie<br>2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|                                                                                   | €                  | €                 | €               | €                  |
| <b>8. Baten van particulieren</b>                                                 |                    |                   |                 |                    |
| Donaties en giften                                                                | 12.482             | 3.125             | 9.357           | 17.799             |
| <b>9. Baten van bedrijven</b>                                                     |                    |                   |                 |                    |
| Eigen acties waaronder de jaarlijkse Benefit Night                                | 1.245.171          | 1.000.000         | 245.171         | 929.873            |
| Donateurs                                                                         | 274.482            | -                 | 274.482         | 288.513            |
| Sponsors                                                                          | 32.436             | 139.600           | -107.164        | 66.126             |
| Acties derden                                                                     | 3.192              | -                 | 3.192           | 1.663              |
|                                                                                   | 1.555.281          | 1.139.600         | 415.681         | 1.286.175          |
| <b>10. Baten van loterijorganisaties</b>                                          |                    |                   |                 |                    |
| Bijdragen uit nationale loterijen                                                 | 1.061.654          | 700.000           | 361.654         | 748.240            |
| <b>11. Subsidiebatén</b>                                                          |                    |                   |                 |                    |
| Subsidies van overheden                                                           | 250.000            | 250.000           | -               | 1.433              |
| <b>12. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b> |                    |                   |                 |                    |
| Horeca en werkervaringsplaatsen                                                   | 555.804            | 504.000           | 51.804          | 393.321            |
| Kostprijs horeca (dranken, eten en bijkomende kosten)                             | -205.861           | -193.200          | -12.661         | -227.852           |
| Baten uit het beschikbaar stellen van ruimten                                     | 192.195            | 60.537            | 131.658         | 288.324            |
| Baten gelegenheid bieden tot sport                                                | 860.306            | 928.821           | -68.515         | 785.646            |
| Opbrengsten bakkerij                                                              | 159.383            | 72.000            | 87.383          | 791                |
| Kostprijs bakkerij                                                                | -43.445            | -                 | -43.445         | -7.174             |
| Opbrengsten magicians                                                             | -                  | -                 | -               | 8.540              |
| Kosten magicians                                                                  | 1                  | -                 | 1               | -20.344            |
|                                                                                   | 1.518.383          | 1.372.158         | 146.225         | 1.221.252          |
| <b>13. PGB baten</b>                                                              |                    |                   |                 |                    |
| PGB baten                                                                         | 373.355            | 540.000           | -166.645        | 403.981            |
| PGB lasten                                                                        | -223.305           | -                 | -223.305        | -184.510           |
|                                                                                   | 150.050            | 540.000           | -389.950        | 219.471            |

## Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

### 14. Beheer en administratie

|                                                      | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil<br>2024 | Realisatie<br>2023 |
|------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|                                                      | €                  | €                 | €                | €                  |
| <b>Verdeling kosten naar beheer en administratie</b> |                    |                   |                  |                    |
| Personeelskosten                                     | 268.230            | 305.017           | -36.787          | 237.756            |
| Accountantskosten                                    | 58.986             | 38.400            | 20.586           | 51.342             |
| Bestuurskosten                                       | 1.273              | 6.000             | -4.727           | -                  |
|                                                      | <u>328.489</u>     | <u>349.417</u>    | <u>-20.928</u>   | <u>289.098</u>     |

Kosten van beheer en administratie uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2024: 7,2 %

2023: 8,3 %

Kosten van beheer en administratie uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2024: 7,0 %

2023: 7,1 %

### 15. Wervingskosten

#### Lasten fondsverwerving

|                                   |                  |                |                |                  |
|-----------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Benefitnight                      | 482.210          | 350.000        | 132.210        | 541.962          |
| Vriendenloterij                   | 438.017          | 300.000        | 138.017        | 347.107          |
| Directe kosten evenementen        | 56.369           | -              | 56.369         | 9.732            |
| Kosten acties derden              | 980              | -              | 980            | 5.000            |
| Overige                           | -                | 6.000          | -6.000         | -                |
| Toegerekende personeelskosten 10% | 134.115          | 152.508        | -18.393        | 118.878          |
|                                   | <u>1.111.691</u> | <u>808.508</u> | <u>303.183</u> | <u>1.022.679</u> |

In 2024 is het percentage besteed aan fondsenwerving ten opzichte van de baten gedaald naar 24,4% (2023: 29,3%). Voor een groot deel is dit veroorzaakt door hogere baten van bedrijven € 249.000 en hogere baten van loterijenorganisaties € 313.000. Daarentegen zijn de lasten van fondsenwerving slechts € 74.000 hoger uitgevallen.

### 16. Personeelslasten

|                          |                |                  |                 |                |
|--------------------------|----------------|------------------|-----------------|----------------|
| Lonen en salarissen      | 672.415        | 787.453          | -115.038        | 555.868        |
| Sociale lasten           | 109.062        | 127.873          | -18.811         | 86.193         |
| Pensioenlasten           | 82.497         | 92.607           | -10.110         | 86.559         |
| Overige personeelslasten | 74.833         | 59.622           | 15.211          | 103.525        |
|                          | <u>938.807</u> | <u>1.067.555</u> | <u>-128.748</u> | <u>832.145</u> |

# Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

|                                                                        | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil<br>2024 | Realisatie<br>2023 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|                                                                        | €                  | €                 | €                | €                  |
| <i>Lonen en salarissen</i>                                             |                    |                   |                  |                    |
| Bruto lonen                                                            | 959.123            | 1.124.933         | -165.810         | 801.140            |
| Mutatie vakantiedagenverplichting                                      | 15.433             | -                 | 15.433           | -                  |
| Kosten stagiaires                                                      | 384                | -                 | 384              | -                  |
| Mutatie reservering ATV/TVT/verlofdagen                                | -                  | -                 | -                | 11.200             |
|                                                                        | 974.940            | 1.124.933         | -149.993         | 812.340            |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen                                        | -14.348            | -                 | -14.348          | -21.318            |
| NOW                                                                    | -                  | -                 | -                | 3.075              |
| Ten behoeve van beheer en administratie (20%) en fondsen werving (10%) | -288.177           | -337.480          | 49.303           | -238.229           |
|                                                                        | <u>672.415</u>     | <u>787.453</u>    | <u>-115.038</u>  | <u>555.868</u>     |
| <i>Sociale lasten</i>                                                  |                    |                   |                  |                    |
| Premies sociale verzekeringswetten                                     | 155.802            | 182.676           | -26.874          | 123.133            |
| Ten behoeve van beheer en administratie (20%) en fondsen werving (10%) | -46.740            | -54.803           | 8.063            | -36.940            |
|                                                                        | <u>109.062</u>     | <u>127.873</u>    | <u>-18.811</u>   | <u>86.193</u>      |
| <i>Pensioenlasten</i>                                                  |                    |                   |                  |                    |
| Pensioenlasten                                                         | 117.855            | 132.296           | -14.441          | 123.656            |
| Ten behoeve van beheer en administratie (20%) en fondsen werving (10%) | -35.358            | -39.689           | 4.331            | -37.097            |
|                                                                        | <u>82.497</u>      | <u>92.607</u>     | <u>-10.110</u>   | <u>86.559</u>      |
| <i>Overige personeelslasten</i>                                        |                    |                   |                  |                    |
| Externe inhuur en managementvergoeding                                 | 2.660              | -                 | 2.660            | 36.527             |
| Reiskostenvergoedingen                                                 | 24.249             | 27.902            | -3.653           | 20.186             |
| Onkostenvergoedingen                                                   | 4.860              | -                 | 4.860            | 4.410              |
| Bedrijfskleding/wasserij                                               | 5.532              | -                 | 5.532            | 4.477              |
| Opleidingslasten                                                       | 5.506              | 4.000             | 1.506            | 306                |
| kosten salarisadministratie                                            | 4.367              | -                 | 4.367            | 4.502              |
| Verzekeringen personeel                                                | 46.105             | 40.013            | 6.092            | 70.717             |
| Kosten PGB personeel                                                   | -                  | 8.100             | -8.100           | -                  |
| Overige personeelslasten                                               | 13.624             | 5.160             | 8.464            | 6.768              |
|                                                                        | 106.903            | 85.175            | 21.728           | 147.893            |
| Ten behoeve van beheer en administratie (20%) en fondsen werving (10%) | -32.070            | -25.553           | -6.517           | -44.368            |
|                                                                        | <u>74.833</u>      | <u>59.622</u>     | <u>15.211</u>    | <u>103.525</u>     |

## Personeelsleden

Bij de Stichting waren in 2024 gemiddeld 21 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2023: 19).

Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

**Afschrijvingen**

|                                                  | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Vershil<br>2024 | Realisatie<br>2023 |
|--------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|                                                  | €                  | €                 | €               | €                  |
| <b>17. Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |                    |                   |                 |                    |
| Gebouw                                           | 899.221            | 885.166           | 14.055          | 856.396            |
| Machines en installaties                         | 32.912             | -                 | 32.912          | -                  |
| Inventaris                                       | 92.617             | 52.771            | 39.846          | 53.388             |
| Vervoermiddelen                                  | -                  | 5.319             | -5.319          | 6.188              |
| Afkoopsom erfpacht                               | 42.751             | 36.744            | 6.007           | 42.751             |
|                                                  | <u>1.067.501</u>   | <u>980.000</u>    | <u>87.501</u>   | <u>958.723</u>     |
| Boekbaten / lasten                               | -24.889            | -                 | -24.889         | -215.397           |
|                                                  | <u>1.042.612</u>   | <u>980.000</u>    | <u>62.612</u>   | <u>743.326</u>     |

**Overige bedrijfslasten**

**18. Huisvestingslasten**

|                                              |                |                  |                 |                |
|----------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|----------------|
| Gas water licht                              | 186.594        | 138.000          | 48.594          | 199.900        |
| Onderhoudskosten                             | 306.248        | 110.400          | 195.848         | 280.357        |
| Onroerendezaakbelasting                      | 43.219         | -                | 43.219          | 72.000         |
| Schoonmaakkosten                             | 209.574        | 211.440          | -1.866          | 194.937        |
| Bewakingslasten                              | -              | 6.240            | -6.240          | 341            |
| Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen | -              | 503.282          | -503.282        | -              |
| Verzekeringen                                | 67.473         | 62.400           | 5.073           | 79.375         |
| Overige huisvestingslasten                   | 23.355         | 16.000           | 7.355           | 31.214         |
|                                              | <u>836.463</u> | <u>1.047.762</u> | <u>-211.299</u> | <u>858.124</u> |

**19. Exploitatielasten**

|                                       |              |              |               |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Kleine aanschaffingen sportmaterialen | <u>1.182</u> | <u>6.000</u> | <u>-4.818</u> | <u>9.467</u> |
|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|

**20. Kantoorlasten**

|                              |               |                |                |               |
|------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Kantoorbehoeften             | 3.357         | 3.780          | -423           | 3.771         |
| Drukwerk                     | 1.152         | 5.628          | -4.476         | 2.796         |
| Automatiseringslasten        | 51.176        | 92.400         | -41.224        | 67.735        |
| Telefoon                     | 1.600         | 4.992          | -3.392         | 1.672         |
| Porti                        | 654           | -              | 654            | 360           |
| Contributies en abonnementen | 18.096        | 6.240          | 11.856         | 16.318        |
| Kopieerlasten                | 1.416         | -              | 1.416          | 1.187         |
|                              | <u>77.451</u> | <u>113.040</u> | <u>-35.589</u> | <u>93.839</u> |

Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam

|                                                   | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil<br>2024 | Realisatie<br>2023 |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|                                                   | €                  | €                 | €                | €                  |
| <b>21. Autolasten</b>                             |                    |                   |                  |                    |
| Brandstoffen                                      | 81.313             | -                 | 81.313           | 13.458             |
| Motorrijtuigenbelasting                           | 133                | -                 | 133              | 16.558             |
| Vaste lasten                                      | 7.428              | -                 | 7.428            | -                  |
| Boetes                                            | 405                | -                 | 405              | -                  |
| Privégebruik                                      | 473                | -                 | 473              | -                  |
|                                                   | <u>89.752</u>      | <u>-</u>          | <u>89.752</u>    | <u>30.016</u>      |
| <b>22. Verkooplasten</b>                          |                    |                   |                  |                    |
| Weggevers                                         | 3.961              | 5.150             | -1.189           | 3.582              |
| Dotatie voorziening dubieuze debiteuren           | 8.472              | -                 | 8.472            | 19.373             |
|                                                   | <u>12.433</u>      | <u>5.150</u>      | <u>7.283</u>     | <u>22.955</u>      |
| <b>23. Algemene lasten</b>                        |                    |                   |                  |                    |
| Advieslasten                                      | 23.572             | -                 | 23.572           | 7.550              |
| Verzekeringen                                     | 9.273              | -                 | 9.273            | -                  |
| Onderhoud inventarissen                           | 282                | -                 | 282              | 642                |
| Belastingen en heffingen                          | 1.056              | -                 | 1.056            | -                  |
| Kosten vrijwilligers                              | 12.987             | 24.000            | -11.013          | 14.662             |
| Promotie en representatie                         | 148.213            | 198.850           | -50.637          | 77.544             |
| Overige algemene lasten                           | 33.734             | 37.260            | -3.526           | 60.359             |
|                                                   | <u>229.117</u>     | <u>260.110</u>    | <u>-30.993</u>   | <u>160.757</u>     |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                 |                    |                   |                  |                    |
| <b>24. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b> |                    |                   |                  |                    |
| Rentebaten spaarrekeningen                        | 14.797             | -                 | 14.797           | -                  |
| Overige rentebaten                                | -10.000            | -                 | -10.000          | 10.000             |
|                                                   | <u>4.797</u>       | <u>-</u>          | <u>4.797</u>     | <u>10.000</u>      |
| <b>25. Rentelasten en soortgelijke lasten</b>     |                    |                   |                  |                    |
| Bankrente en bankkosten                           | -3.417             | -                 | -3.417           | -4.393             |
| Rente Hypothecaire lening                         | -28.542            | -                 | -28.542          | -                  |
| Rente leaseverplichting                           | -4.317             | -                 | -4.317           | -                  |
|                                                   | <u>-36.276</u>     | <u>-</u>          | <u>-36.276</u>   | <u>-4.393</u>      |

## 6 OVERIGE TOELICHTING

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

#### Gegevens 2024

Bedragen x € 1

Naam1

#### Functiegegevens

Algemeen directeur

Aanvang en einde functievervulling in 2024

1/1 - 31/12

Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)

1,0

Dienstbetrekking?

Ja

#### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

150.275

Beloningen betaalbaar op termijn

-

*Subtotaal*

150.275

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

-

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

-

#### Bezoldiging

150.275

De totale bezoldiging past binnen het maximum van de beloningsregeling van het CBF

(Centraal

Bureau Fondsenwerving), behorend bij een organisatie behorend onder categorie D.



**Ondertekening bestuur voor akkoord**

Amsterdam, 15 september 2025

J. Rengers

H.J. Menks

C. Cevat

F. Keessen

## **OVERIGE GEGEVENS**

**Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam**

---

**OVERIGE GEGEVENS**



Powered by deJong&Laan

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Friendship Sports Centre

### *A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024*

#### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Friendship Sports Centre te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friendship Sports Centre op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van *Stichting Friendship Sports Centre* zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### *B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie*

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens.



Powered by deJong&Laan

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen" is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

#### *C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening*

### **VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING**

Het bestuur verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.



Powered by deJong&Laan

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing. Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Powered by deJong&Laan

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Purmerend, 15 september 2025

JAN© Accountants en Adviseurs B.V.

w.g. Amanda Molenaar RA